

APROBATĂ:
Adunarea generală ordinară anuală
a acționarilor S.A. „Drumuri Ialoveni”
Proces-verbal nr. 1 din 24 iulie 2025

Darea de seamă anuală
a Organului executiv al S.A. „Drumuri Ialoveni”
(Raportul conducerii)
pentru anul 2024

Introducere

Activitatea S.A. „Drumuri Ialoveni” este desfășurată în conformitate cu prevederile Legii nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni, Legii nr. 845/1992 cu privire la antreprenariat și întreprinderi, Statutului societății, precum și altor acte normative relevante.

Informațiile prezentate în acest raport sunt extrase din situațiile financiare pentru anul încheiat la 31 decembrie 2024, întocmite în conformitate cu standardele în vigoare. Raportul oferă o imagine detaliată asupra indicatorilor economico-financiar, analizând evoluția acestora în comparație cu perioadele anterioare.

Raportul anual reflectă poziția financiară și performanța operațională a entității, iar sistemul de indicatori economico-financiar utilizați permite evaluarea eficienței în utilizarea resurselor, identificarea punctelor forte și a vulnerabilităților, fiind o bază solidă pentru stabilirea obiectivelor și măsurilor viitoare.

În anul 2024, S.A. „Drumuri Ialoveni” a înregistrat un profit net de 207776 lei, rezultat influențat pozitiv de diminuarea costurilor vânzărilor aferente serviciilor prestate. În paralel, conducerea a pus accent pe îmbunătățirea condițiilor de muncă ale angajaților și adaptarea la provocările economice naționale.

Informații generale despre societate

S.A. „Drumuri Ialoveni” a fost constituită prin reorganizarea S.A. „Autodrum”, înregistrată la data de 6 aprilie 1998, având IDNO: 1003600106403. Societatea este succesoarea de drept a Filialei Ialoveni, în baza bilanțului de divizare din 1 octombrie 1997.

În conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 244/2012, societatea a fost reorganizată prin fuziunea (absorbția) S.A. „Drumuri Hîncești” și S.A. „Drumuri Nisporeni”, devenind astfel succesoarea de drept a acestor entități.

Capitalul social al societății este de 37 291 570 lei, divizat în 3 729 157 acțiuni ordinare nominative, cu valoarea nominală de 10 lei per acțiune.

Conform Statutului, S.A. „Drumuri Ialoveni” este o societate pe acțiuni cu capital majoritar de stat, având drept scop gestionarea, întreținerea și dezvoltarea drumurilor publice, precum și obținerea de venituri din activitatea economică.

Printre principalele domenii de activitate ale societății se regăsesc:

- construcții de autostrăzi, drumuri, aeroporturi și construcții destinate sportului;
- intermediari pentru cumpărarea, vânzarea și închirierea bunurilor imobiliare cu destinație tehnică și de producție;
- construcțiile de clădiri și (sau) construcții ingineresti, instalații și rețele tehnico-edilitare, reconstrucțiile, consolidările, restaurările;
- alte transporturi terestre de călători;
- alte activități anexe transporturilor.

Societatea deține calitatea de beneficiar în lucrările de construcție, reparație și întreținere a infrastructurii rutiere, inclusiv în ceea ce privește gestionarea drumurilor publice transmise de către Î.S. „Administrația de Stat a Drumurilor”.

Rețeaua gestionată cuprinde un total de 641,2 km de drumuri, repartizate astfel:

- 110,46 km – drumuri expres;
- 131,45 km – drumuri republicane;
- 399,29 km – drumuri regionale.

Pe parcursul anului 2024, societatea a efectuat lucrări curente și periodice de întreținere, cu accent pe optimizarea costurilor și asigurarea viabilității infrastructurii rutiere în condiții de eficiență economică.

Indicatori financiari de performanță

În baza situațiilor financiare pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2024, S.A. „Drumuri Ialoveni” a înregistrat o evoluție echilibrată a principalilor indicatori economico-financiari, reflectând o tendință de eficientizare a activității operaționale.

Pe parcursul anului 2024, **veniturile obținute din vânzări** au constituit suma de 68300,17 mii lei, reprezentând 98,60% din totalul veniturilor, ceea ce denotă concentrarea activității pe serviciile de bază prestate de întreprindere. Față de anul precedent, se constată o ușoară diminuare a veniturilor din vânzări, în valoare absolută de 834,59 mii lei, respectiv o scădere procentuală de 0,53%. Totodată, alte venituri operaționale, în valoare de 967,48 lei, au avut o pondere de 1,40% din totalul veniturilor, înregistrând o creștere de 361,82 mii lei față de anul 2023, ceea ce reflectă o diversificare a surselor de venit.

Rezultatul din activitatea operațională indică un profit de 561,36 mii lei, în creștere cu 2.970,91 mii lei față de anul 2023, când s-a înregistrat o pierdere de 2409,55 mii lei. Această evoluție evidențiază o redresare semnificativă a performanței operaționale. Această îmbunătățire este determinată, în principal, de reducerea costurilor de vânzare, fapt ce a contribuit la creșterea profitabilității generale.

Totalul activelor gestionate de societate a fost de 47379,77 mii lei, înregistrând o scădere cu 4,4% comparativ cu sfârșitul anului 2023.

Costul vânzărilor a constituit 64208,23 mii lei, ceea ce reprezintă 92,97% din totalul cheltuielilor înregistrate în anul de raportare. Comparativ cu anul 2023, se constată o reducere de 3003,49 mii lei, indicator favorabil care demonstrează o mai bună gestionare a costurilor operaționale.

Cheltuielile generale și administrative au totalizat 4192,43 mii lei, reprezentând 6,07% din totalul cheltuielilor, în creștere cu 147,79 mii lei față de anul precedent.

Alte cheltuieli din activitatea operațională au însumat 305,62 mii lei, echivalentul a 0,44% din totalul cheltuielilor, înregistrând o scădere semnificativă de 587,97 mii lei comparativ cu anul 2023, ceea ce denotă un control mai strict asupra cheltuielilor neesențiale.

În final, **rezultatul din alte activități** a fost negativ, în valoare de -142,18 mii lei, reprezentând 0,21% din totalul cheltuielilor. Comparativ cu perioada precedentă, când pierderea a fost de -80,13 mii lei, se constată o înrăutățire a acestui indicator cu 62,05 mii lei.

Performanțele financiare din anul 2024 reflectă o eficientizare semnificativă a activității operaționale, cu o reducere considerabilă a costurilor și un profit operațional majorat. Deși activele și investițiile capitale sunt în descreștere, compania reușește să mențină o poziție financiară stabilă, indicând o capacitate bună de adaptare la condițiile economice.

Indicatori financiari de performanță

Indicator	Anul 2023 (mii lei)	Anul 2024 (mii lei)	Abatere (mii lei)
Venituri din vânzări	69134,76	68300,17	-834,59
Costul vânzărilor	67211,73	64208,23	-3003,50
Profitul brut (pierdere brută)	1923,04	4091,94	2168,90
Alte venituri din activitatea operațională	605,66	967,48	361,82
Cheltuieli de distribuie	0,02		-0,02
Cheltuieli administrative	4044,64	4192,43	147,79
Alte cheltuieli din activitatea operațională	893,59	305,62	-587,97
Rezultatul din activitatea operațională profit (pierderi)	-2409,55	561,36	2970,91

Rezultatul din alte activități :profit(pierderi)	-80,13	-142,18	-62,05
Profit (pierderi) până la impozitare	-2489,69	419,18	2908,87
Cheltuieli privind impozitul pe venit		211,40	-211,40
Profit net (pierdere netă)	-2489,69	207,78	2697,47

Indicatorii de performanță

Nr. d/o	Denumire	Descriere	Formula de calcul	Valoarea efectivă pentru anul 2024
1	Fluxul de numerar	Reprezintă intrările și ieșirile de numerar într-o perioadă determinată	Formula: (Încasări totale) – (Plăți totale)	64150,00
2	Lichiditatea generală	Determină capacitatea unei companii de a-și acoperi datoriile pe termen scurt cu activele curente	Formula: (Active curente)/(Datorii curente)	2,16
3	Dinamica veniturilor din vânzări	Determină evoluția veniturilor din vânzări în timp	Formula: = (Venituri din Vânzări An Curent / Venituri din Vânzări An Precedent) - 1	-0,01
4	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	Determină eficiența utilizării capitalului propriu pentru a genera profit	Formula: (Profit net al perioadei de gestiune)/(Capitalul propriu) *100%	0,62
5	Rentabilitatea activelor (ROA)	Determină eficiența utilizării activelor, din punctul de vedere al profitului obținut	Formula: (Profit net al perioadei de gestiune)/(Total Active) *100%	0,44
6	Rentabilitatea veniturilor din vânzări (Marja de profit net)	Determină profitul net generat de veniturile din vânzări	Formula: (Profit net)/(Venit din vânzări) *100%	0,31
7	Rentabilitatea veniturilor din vânzări (Marja de profit brut)	Determină profitul brut generat de veniturile din vânzări	Formula: (Profit brut)/(Venit din vânzări) %	5,99
8	Rezultatul (profitul) net al exploatarii	Indică profitul unei companii după scăderea impozitului pe profit	Formula: (Profit până la impozitare - cheltuieli privind impozitul pe venit)	207776,0
9	Dinamica rezultatului (profitului) net	Determină evoluția rezultatului (profitului) net în timp.	Formula: = (Profit An Curent / Profit net An Precedent) - 1	0,08
10	Rezultatul brut al exploatarii (EBITDA)	Indică profitul unei companii înainte de a scădea impozitul pe profit, dobânzile, amortizarea și deprecierea	Formula: (Profit net + cheltuieli privind impozitul pe venit + cheltuieli cu dobânda +	2352038,0

			amortizarea + deprecierea)	
11	Profit înainte de plata dobânzilor și impozitului (EBIT)	Indică profitul unei companii înainte de a scădea impozitul pe profit și dobânzile	Formula: (Profit net + cheltuieli privind impozitul pe venit + cheltuieli cu dobânda)	561358,0
12	Rata de îndatorare globală	Indică nivelul total al datoriei acumulate de către companie în raport cu activele totale ale acesteia	Formula = (Datorii totale) / (Total Active)	0,28
13	Rata autonomiei financiare globale	Determină ponderea capitalului propriu în patrimoniul întreprinderii și indică gradul de independență financiară.	Formula = (Capital propriu) / (Total Pasive)	0,71

Indicatori privind veniturile realizate

Nr. d/o	Venituri	Anul 2023 (mii lei)	Anul 2024 (mii lei)
	Venituri - total, inclusiv:	69740,42	69267,65
1	Venituri din vânzări, dintre care:	69134,76	68300,17
	Venituri din prestarea serviciilor cu mecanisme și subantrepriză	1101,89	1764,99
	Venituri din executarea lucrărilor	68032,87	66535,18
	Ponderea volumului totalul veniturilor ale întreprinderii, %	99,13	98,60
2	Alte venituri operaționale	605,66	967,48
	Ponderea altor venituri operaționale în total de venituri ale întreprinderii, %	0,87	1,40
3	Venituri activității de investiții	0	0
	Ponderea veniturilor din activitățile de investiții în totalul de veniturilor ale întreprinderii, %	0	0
	Venituri din ieșirea mijloacelor fixe	0	0

Indicatori privind cheltuielile realizate

Nr. d/o	Cheltuieli	Anul 2023 (mii lei)	Anul 2024 (mii lei)
	Cheltuieli - total, inclusiv:	72230,09	69059,87
1	Costul vânzărilor, dintre care:	67211,73	64208,23
	Ponderea în volumul total de cheltuieli, %	93,05	92,98
2	Cheltuieli generale și administrative	4044,64	4192,43
	Ponderea în volumul total de cheltuieli, %	5,60	6,07
3	Alte cheltuieli operaționale	893,59	305,63
	Ponderea în volumul total de cheltuieli, %	1,24	0,44
4	Cheltuieli din activități de investiții	0	
	Ponderea în volumul total de cheltuieli, %	0	
5	Cheltuieli financiare	80,13	142,18
	Ponderea în volumul total de cheltuieli, %	0,11	0,21

7	Cheltuieli privind impozitul pe venit	0	211,40
	Ponderea în volumul total de cheltuieli, %	0	0,30

Rezultatul auditului situațiilor financiare

Situațiile financiare ale S.A. „Drumuri Ialoveni” pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024 au fost auditate de un auditor extern independent, „FIRST AUDIT INTERNATIONAL” S.R.L., în conformitate cu prevederile Legii nr. 271/2017 privind auditul situațiilor financiare și Standardele Internaționale de Audit (ISA).

În opinia auditorului, cu excepția efectelor aspectelor descrise mai jos, situațiile financiare prezintă fidel, sub toate aspectele semnificative, poziția financiară a Entității, performanța financiară și fluxurile de numerar aferente exercițiului încheiat la 31.12.2024.

Baza pentru opinia cu rezerve

- Imposibilitatea confirmării integrității patrimoniului imobiliar cu datele din sistemul cadastral al ASP;
- Stocuri și creanțe fără mișcare în ultimii 3 ani în valoare semnificativă, care nu au fost ajustate pentru depreciere;
- Lipsa testării pentru deprecierea activelor;
- Capitalul de rezervă sub nivelul minim prevăzut de lege și statut, fără defalcări corespunzătoare din profitul net.

Aspecte cheie de audit

- Active nete sub nivelul capitalului social;
- Nerespectarea obligațiilor legale privind constituirea capitalului de rezervă (sub 10% din capitalul social).

Auditorul a confirmat că informațiile prezentate în Raportul conducerii sunt în concordanță cu situațiile financiare auditate.

Asistența financiară, garanții și obligații asumate

În anul 2023, S.A. „Drumuri Ialoveni” a beneficiat de asistență financiară sub formă de linie de credit reînnoibilă, contractată cu B.C. „Moldindconbank” S.A. (MICB), în scopul finanțării activității operaționale curente.

Detalii ale creditului:

- Creditor: B.C. „Moldindconbank” S.A.
- Tipul finanțării: linie de credit reînnoibilă
- Suma aprobată: 1950000,00 lei
- Durata creditului: 24 luni
- Scadență finală: 24 august 2025
- Rata dobânzii: flotantă, care la data semnării contractului era de 14% anual
- Destinația fondurilor: finanțarea activității curente a întreprinderii

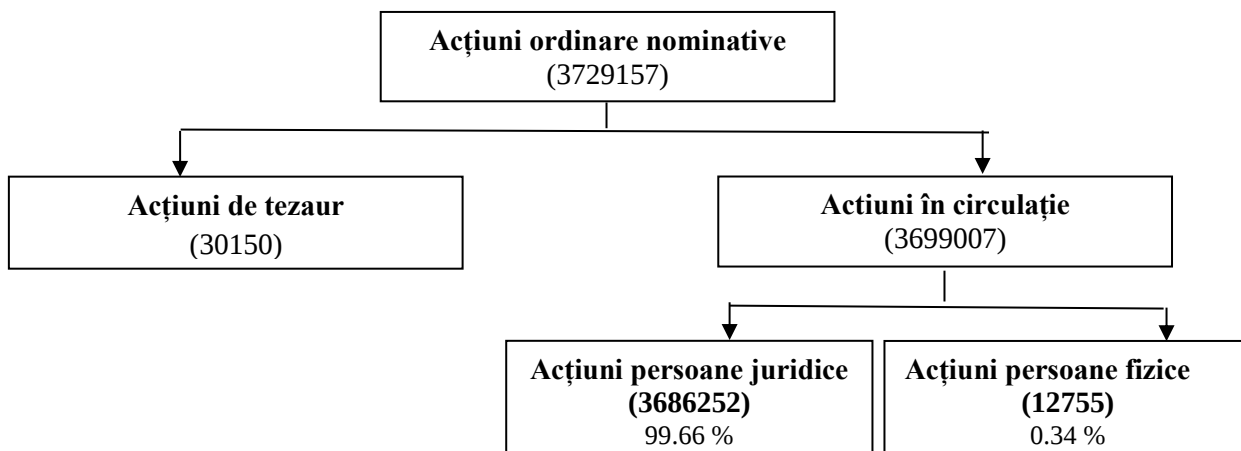
În baza contractului de credit, S.A. „Drumuri Ialoveni” a constituit în favoarea Băncii un gaj asupra drepturilor privind mijloacele bănești aflate sau care vor intra în conturile sale bancare, inclusiv în cele deschise în viitor la bancă. Prin aceasta, Banca dobândește controlul asupra conturilor bancare ale Debitorului, în conformitate cu art. 699 din Codul civil al Republicii Moldova.

Situația la data raportării: Linia de credit este activă, cu utilizare conform condițiilor contractuale, fără restanțe semnificative înregistrate.

Pe parcursul exercițiului financiar, Entitatea nu a emis garanții în favoarea terților și nu a acordat împrumuturi sau alte forme de asistență financiară persoanelor afiliate, membrilor organelor de conducere sau acționarilor.

Toate obligațiile financiare asumate sunt gestionate în cadrul disciplinei financiare a întreprinderii, fără a pune în pericol capacitatea acesteia de a-și continua activitatea.

Structura acționarilor S.A. „Drumuri Ialoveni”



Membrii organelor de conducere și control

Președintele Consiliului Societății:

- Cozma Ludmila, Consultant principal Direcția Evidență și Monitorizare a Patrimoniului Public, Agenția Proprietății Publice

Membrii Consiliului Societății:

- Marin Alexandru, Auditor intern Serviciul audit intern, Agenția Proprietății Publice;
- Sclearuc Natalia, Șef Direcție politici și sinteză bugetară, Ministerul Finanțelor;
- Bolun Cristina, Șef Serviciul protecția consumatorilor și supravegherea pieței, Ministerul Economiei;
- Voiticovschi Radu, Șef Serviciul Siguranța rutieră, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale.

Membrii Comisiei de cenzori:

- Bolun Viorica, consultant principal al Direcției evidență și monitorizare a patrimoniului public, Agenția Proprietății Publice;
- Tonu Natalia, șef Direcție politici contabile și audit în sectorul corporativ al Ministerului Finanțelor;
- Olteanu Tamara, consultant principal Direcția juridică, Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale.

Situația pesoanalului/ resurselor umane

La data de 31 decembrie 2024, în cadrul S.A. „Drumuri Ialoveni” activau 160 de persoane, angajate în baza contractelor individuale de muncă, după cum urmează:

- Aparatul administrativ – 27 persoane;
- Muncitori necalificați în întreținerea drumurilor, șoselelor, podurilor și barajelor – 78 persoane;

- Conducători auto – 22 persoane;
- Mașiniști – 19 persoane;
- Personal auxiliar (paznici și îngrijitori ai încăperilor) – 14 persoane.

Conform statelor de personal aprobate pentru anul 2024, structura totală include 200 de unități de personal, repartizate după cum urmează:

- 39 unități – Aparatul administrativ;
- 137 unități – Sectorul de mecanizare, care cuprinde: muncitori necalificați în întreținerea drumurilor, șoselelor, podurilor și barajelor, conducători auto, mașiniști;
- 15 unități – Serviciul auxiliar: îngrijitori de încăperi și paznici;
- 9 unități – Consiliul societății, Comisia de cenzori, reprezentantul statului..

Totodată, societatea a rezervat locuri de muncă pentru persoane cu dizabilități, contribuind astfel la integrarea profesională a acestora, în conformitate cu prevederile Legii nr. 60/2012 privind incluziunea socială a persoanelor cu dizabilități.

Pentru susținerea măsurilor de ocupare și stimulare a angajărilor, societatea a aplicat pentru subvenționarea locurilor de muncă prin intermediul Agenției Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă – Oficiul Teritorial Ialoveni, în conformitate cu prevederile Legii nr. 105/2018 privind promovarea ocupării forței de muncă și asigurarea de șomaj.

În anul 2024, salariul mediu lunar per angajat în cadrul S.A. „Drumuri Ialoveni” a constituit 13403,26 lei.

Perspective de dezvoltare și oportunități strategice

S.A. „Drumuri Ialoveni” își orientează constant activitatea către identificarea și valorificarea oportunităților de dezvoltare, cu scopul de a asigura stabilitate financiară durabilă și o evoluție dinamică a societății.

Creșterea sustenabilă reprezintă pentru societate un proces esențial, deoarece contribuie la revitalizarea organizației, stimulează inițiativa angajaților și generează rezultate concrete. În acest sens, conducerea întreprinderii recunoaște faptul că, în contextul economic actual, activitatea nu mai poate fi ghidată doar de prognoze standard sau de tehnici uzuale de management.

Într-un mediu de afaceri caracterizat de incertitudine și volatilitate, S.A. „Drumuri Ialoveni” își fundamentează deciziile pe o hartă a riscurilor și oportunităților, analizând atât factori interni (eficiența operațională, resursele umane, capacitatea tehnică), cât și factori externi (politici guvernamentale, evoluția pieței construcțiilor, cerințele contractuale, climatul economic).

Pentru anul 2025, în portofoliul său de oportunități, societatea a identificat următoarea direcție prioritară:

- Sporirea activităților în domeniul construcției și întreținerii drumurilor, prin:
 - executarea de lucrări calitative, în conformitate cu standardele tehnice și cerințele contractuale;
 - consolidarea relațiilor cu autoritățile contractante și extinderea portofoliului de lucrări;
 - adaptarea capacităților operaționale pentru a răspunde prompt cerințelor pieței.

Această viziune reflectă angajamentul societății de a transforma provocările în oportunități și de a rămâne un actor important în infrastructura rutieră a Republicii Moldova.

Protecția mediului

S.A. „Drumuri Ialoveni” își reafirmă angajamentul față de principiile dezvoltării durabile, promovând un comportament responsabil față de mediu și comunitate. Entitatea tratează cu seriozitate obligațiile care îi revin în ceea ce privește utilizarea rațională a resurselor naturale, considerând că are o responsabilitate esențială în conservarea acestora și în creșterea ponderii resurselor durabile utilizate.

Managementul energiei și al emisiilor de carbon

Eficiența energetică rămâne o componentă centrală a strategiei companiei. Prin implementarea unor proiecte de modernizare a proceselor de producție și optimizare a activităților administrative, compania urmărește:

- reducerea consumului de energie electrică per unitate de produs;
- utilizarea eficientă a tuturor formelor de energie;
- diminuarea emisiilor de carbon aferente activității.

În anul 2024, au fost implementate mai multe proiecte interne care au condus la scăderea consumului de energie electrică, cu rezultate vizibile asupra reducerii impactului asupra mediului.

Oportunitățile profesionale ale angajaților

La baza succesului S.A. „Drumuri Ialoveni” stau resursele umane – vectorul esențial pentru creștere sustenabilă și atingerea obiectivelor strategice. Conducerea întreprinderii aplică o politică activă de formare și motivare profesională, având ca scop:

- dezvoltarea unei echipe de profesioniști;
- creșterea nivelului de calificare;
- protecția socială și loializarea personalului.

La sfârșitul anului 2024, societatea avea un efectiv de 160 de angajați, care au contribuit decisiv la implementarea proiectelor și îmbunătățirea performanțelor operaționale.

Oportunități de dezvoltare a resurselor umane

Recunoscând că capitalul uman este cea mai importantă resursă atât la nivel macroeconomic, cât și intern, societatea investește continuu în:

- crearea unui mediu de muncă bazat pe excelență profesională;
- dezvoltarea abilităților individuale și a spiritului de echipă;
- adaptarea angajaților la provocările actuale și viitoare.

S.A. „Drumuri Ialoveni” susține că:

- resursele umane reprezintă imaginea organizației;
- acestea sunt unice prin potențialul lor de creștere și adaptare;
- eficiența utilizării celorlalte resurse depinde direct de eficacitatea resursei umane.

Valorile organizaționale promovate

S.A. „Drumuri Ialoveni” integrează următoarele valori în activitatea resurselor umane:

- Profesionalism – prin integritate, transparență și competență;
- Abordare antreprenorială – prin inovare și perfecționare continuă;
- Colaborare – prin asumarea responsabilităților și succes în echipă;
- Sustenabilitate – prin implicare socială, grijă față de mediu și modernizare continuă.

Securitatea și protecția muncii

În anul 2024, angajații desemnați în domeniul securității muncii, împreună cu directorul societății, au participat la cursuri specializate de instruire în domeniul securității și sănătății în muncă, în conformitate cu cerințele legale și politicile interne ale S.A. „Drumuri Ialoveni”.

Ulterior, în baza competențelor dobândite, aceștia au desfășurat sesiuni de familiarizare și instruire internă adresate celorlalți angajați ai întreprinderii. Scopul acestor activități a fost:

- diseminarea informațiilor esențiale privind prevenirea riscurilor profesionale;
- consolidarea culturii de securitate în cadrul tuturor echipelor;
- alinierea întregului personal la standardele de siguranță și sănătate în muncă.

Prin aceste acțiuni, societatea a asigurat o transmitere eficientă a cunoștințelor și responsabilităților, contribuind la formarea unui mediu de lucru sigur, sănătos și bine informat, în care fiecare angajat înțelege rolul său în prevenirea accidentelor și protejarea propriei sănătăți.

Aceste măsuri reflectă angajamentul ferm al S.A. „Drumuri Ialoveni” față de respectarea legislației în vigoare, dar și față de bunăstarea personalului, considerată o componentă-cheie a sustenabilității organizației.

Guvernanța Corporativă

Conform Codului de Guvernanță Corporativă aprobat de AGA (Proces-verbal nr. 2 din 11.11.2022)

În anul 2024, S.A. „Drumuri Ialoveni” a implementat și aplicat principiile Codului propriu de Guvernanță Corporativă, în conformitate cu legislația națională și standardele internaționale în domeniu.

Aspectele relevante pentru fiecare capitol:

I. Dispoziții generale

Societatea a continuat implementarea unui cadru de guvernanță eficient, în scopul asigurării transparenței, responsabilității și administrării prudente. Obiectivele stabilite în cod – protejarea patrimoniului public, gestionarea riscurilor, etica și transparența – au fost respectate în totalitate.

II. Drepturile acționarilor

S-au asigurat toate drepturile acționarilor, inclusiv:

- accesul liber la informație;
- participarea și votul în adunările generale;
- protejarea acționarilor minoritari.

Nu au fost sesizate cazuri de încălcare a acestor drepturi. Adunarea Generală a Acționarilor s-a desfășurat cu respectarea prevederilor legale și statutare.

III. Organele de conducere

Structura de conducere a fost activă și funcțională:

- **Consiliul societății** a ținut ședințe periodice și a supravegheat activitatea executivă;
- **Organul executiv** (directorul interimar) a aplicat politicile strategice și a informat Consiliul privind performanța;
- **Comisia de cenzori** și-a îndeplinit atribuțiile de control, fără a raporta neconformități. Consiliul și-a evaluat eficiența, a aprobat rapoarte trimestriale și a monitorizat implementarea politicilor de remunerare și risc.

IV. Politica de remunerare

În 2024 nu au fost operate modificări în politica de remunerare;

V. Valorile și conduita

Societatea a promovat valori precum integritatea, profesionalismul, colaborarea și sustenabilitatea. Codul de conduită a fost respectat integral.

- Nu au fost sesizate cazuri de încălcare a regulilor etice;

- A fost menținut un mediu de lucru sigur și profesionist.
- VI. Conflictul de interese, practici anti-corupție și relația cu mediul politic**
Societatea a aplicat **toleranță zero față de corupție**. În 2024:
 - Nu s-au înregistrat conflicte de interese în cadrul organelor de conducere;
 - Nu au fost efectuate sponsorizări sau contribuții politice;
 - Nu au existat ingerințe politice în deciziile manageriale.
- VII. Rolul părților interesate**
Societatea a colaborat eficient cu angajații, clienții, autoritățile și comunitatea.
 - Au fost desfășurate sesiuni de instruire pentru securitatea muncii;
 - Angajații au beneficiat de politici de formare profesională;
 - Relația cu autoritățile s-a bazat pe legalitate și respect reciproc.
- VIII. Transparență și dezvăluirea informației**
Pe parcursul anului 2024:
 - Informațiile de interes public (situații financiare, convocări AGA, raportul conducerii etc.) au fost puse la dispoziția acționarilor și publicate pe pagina web a societății;
 - S-au respectat principiile de accesibilitate, claritate și veridicitate;
 - Nu au fost semnalate întârzieri sau deficiențe în comunicarea corporativă.
- IX. Audit, control intern și managementul riscurilor**
 - Auditul financiar a fost efectuat de o entitate independentă, conform legislației în vigoare;
 - Comisia de cenzori a verificat documentația financiară și a validat rapoartele organului executiv.
- X. Dispoziții finale și tranzitorii**
 - Nu au fost operate modificări în Codul de Guvernanță Corporativă în 2024;

Declarație de Guvernanță Corporativă se va publica pe pagina web a societății.

Conducerea societății declară că, pe durata anului 2024, prevederile Codului de Guvernanță Corporativă au fost respectate integral, fără abateri semnificative. Toate structurile de conducere au funcționat conform normelor legale și statutare, contribuind la consolidarea responsabilității, transparenței și performanței corporative.