

APROBAT
la Adunarea generală ordinară anuală
a acționarilor S.A. „Drumuri Ialoveni”
Proces-verbal nr. 1 din 24 iulie 2025

Directiile prioritare
ale activității S.A. „Drumuri Ialoveni”
pentru anii 2025-2026

1. Structura administrării drumurilor

În conformitate cu Statutul entității, S.A. „Drumuri Ialoveni”, societate pe acțiuni cu capital majoritar de stat, va continua în anii 2025-2026 activitățile de gestionare, întreținere, reparație, modernizare și dezvoltare a infrastructurii rutiere publice, exercitând următoarele funcții:

- Deținerea titlului de beneficiar în construcția, reparația și întreținerea drumurilor și a obiectivelor gospodăriei drumurilor;
 - Utilizarea eficientă și transparentă a resurselor financiare și materiale alocate;
 - Administrarea și menținerea viabilității drumurilor publice transmise în gestiune de către S.A. „Agenția Națională a Drumurilor;
 - Organizarea inspectării periodice a rețelei de drumuri și actualizarea continuă a datelor tehnice privind starea acestora;
 - Executarea lucrărilor de întreținere și reparație prin adjudecare directă, dar și prin licitații publice, în baza legislației în vigoare.
-

2. Rețeaua drumurilor publice

În anii 2025–2026, S.A. „Drumuri Ialoveni” își propune desfășurarea eficientă a activităților de întreținere și administrare a unei rețele de drumuri publice naționale, având ca obiectiv menținerea unui nivel optim de siguranță rutieră și asigurarea funcționalității continue a infrastructurii.

Pentru desfășurarea activității de administrare și întreținere, S.A. „Drumuri Ialoveni” are în gestiune un total de 641,20 km de drumuri publice, distribuită astfel:

- 110,46 km de drumuri expres,
 - 131,45 km de drumuri republicane,
 - 399,29 km de drumuri regionale.
-

3. Întreținerea curentă și periodică a drumurilor

Se va continua administrarea zilnică a rețelei rutiere cu intervenții operative și bine planificate, în funcție de necesități și condiții meteorologice. Activitățile vor include:

Întreținerea drumurilor publice naționale:

1) Întreținerea curentă a drumurilor publice naționale pe timp de vară, inclusiv:

- Întreținerea curentă a îmbrăcămintei asfaltice: înlăturarea denivelărilor și a făgașelor, plombarea gropilor, colmatarea fisurilor și a crăpăturilor, badijonarea suprafețelor poroase, corectarea profilului transversal și longitudinal cu mixturi asfaltice;
- Întreținerea curentă a îmbrăcăminților din beton de ciment: plombări și colmatări, refacerea rosturilor, eliminarea fenomenelor de pompaj, refacerea dalelor degradate;
- Întreținerea curentă a drumurilor pietruite și din macadam: greblarea pietrei neîmpănate și readucerea în partea carosabilă, astuparea gropilor și a făgașelor cu material pietros, scarificarea, reprofilarea și compactarea, cu sau fără adaos de material nou;
- Întreținerea curentă a drumurilor din pământ: profilarea suprafeței carosabile, eliminarea gropilor și a făgașelor prin adaos de nisip sau balast, stabilizarea suprafeței carosabile cu lianți hidraulici sau bituminoși;

- **Întreținerea curentă a tuturor categoriilor de drumuri:** întreținerea zonei drumurilor și a trotuarelor, consolidarea localizată a acostamentelor, asigurarea scurgerii apelor din zona drumurilor (rigole, șanțuri, podețe), întreținerea mijloacelor de semnalizare și siguranță rutieră (indicatoare, stâlpi, marcaje), asigurarea esteticii drumurilor (cosirea vegetației), întreținerea iluminatului stradal, inclusiv achitarea energiei electrice, instalarea catargelor și arborarea drapelurilor conform normelor în vigoare;
 - **Lucrări de întreținere accidentală (de urgență):** intervenții imediate în caz de situații excepționale, precum inundații, alunecări de teren, prăbușiri de terasamente sau alte fenomene naturale și tehnice neprevăzute;
 - **Întreținerea curentă a lucrărilor de artă (poduri și podețe):** menținerea stării tehnice corespunzătoare și a cerințelor esențiale privind siguranța și funcționalitatea, refacerea localizată a elementelor degradate ale podurilor și podețelor, întreținerea căii podului, curățarea vegetației, colmatarea fisurilor și a crăpăturilor, reparații izolate ale carosabilului și ale elementelor de rezistență, executarea lucrărilor de impermeabilizare, reparația și curățarea gurilor de scurgere, a parapetelor, aparatelor de reazem, suprastructurilor și altor elemente, lucrări de reabilitare a rampelor, albiei, apărării de maluri și a celorlalte structuri conexe.
- 2) Întreținerea curentă a drumurilor publice naționale pe timp de iarnă, inclusiv:**
- **Întreținerea curentă pe timp de iarnă (pregătirea pentru sezonul de iarnă):** amenajarea dispozitivelor de protecție împotriva viscolului (parazăpezi), curățarea și degajarea sistemelor de evacuare a apelor, asigurarea stocurilor de material antiderapant în depozite, achiziționarea utilajelor și mecanismelor necesare întreținerii pe timp de iarnă, deszăpezirea manuală și mecanizată, răspândirea materialului antiderapant în funcție de condițiile meteorologice, monitorizarea permanentă a stării drumurilor și intervenții prompte pentru menținerea circulației în siguranță.
- 3) Lucrări și servicii de întreținere periodică:**
- Instalarea indicatoarelor rutiere noi, amenajarea sensurilor giratorii, intersecțiilor și trecerilor pentru pietoni, în scopul sporirii siguranței circulației.
 - Întreținerea periodică a plantațiilor rutiere: defrișări de vegetație în zona drumurilor, întreținerea arborilor și arbuștilor plantați în zona de siguranță rutieră.

4. Siguranța circulației rutiere

În vederea implementării prevederilor Programului național de siguranță rutieră pentru anii 2025-2030, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.326/2025, vor fi întreprinse, următoarele acțiuni prioritare menite să sporească siguranța participanților la trafic și să reducă riscurile de accidente rutiere:

1) Infrastructură rutieră mai sigură

- Aplicarea instrumentelor de management al siguranței infrastructurii rutiere ;
- Adaptarea infrastructurii pentru utilizatorii vulnerabili: trotuare, treceri pietonale marcate și iluminate, piste pentru bicicliști;
- Amenajarea de sensuri giratorii, intersecții semnalizate și zone cu viteză redusă (30 km/h) în apropierea școlilor și instituțiilor publice;
- Instalarea stâlpilor de ghidare reflectorizanți, semne de circulație moderne și aplicarea de marcaje rutiere reflectorizante.

2) Întreținere preventivă și intervenții rapide

- Reabilitarea sectoarelor cu riscuri identificate în inspecțiile de siguranță;
- Refacerea localizată a zonelor degradate: gropi, crăpături, acostamente periculoase;
- Amenajarea și întreținerea podețelor, rigolelor și rampelor, în special în zonele cu risc de inundații sau alunecări de teren.

3) Programe de educație și conștientizare rutieră

- Colaborare cu APL și instituții educaționale pentru campanii de informare privind siguranța rutieră;
- Participarea la inițiativele de tip „Drumuri sigure pentru toți”, cu accent pe copii și vârstnici.

4) Mobilitate durabilă și accesibilitate

- Sprijinirea amenajării de infrastructură pentru moduri alternative de transport: trotuare, zone pietonale, piste pentru biciclete.
- Implicare în proiecte de modernizare a drumurilor locale și regionale, inclusiv componentele de siguranță pentru comunități vulnerabile.

5) Îmbunătățirea capacității instituționale

- Elaborarea și implementarea standardelor interne de siguranță în execuția lucrărilor.
-

5. Calitatea lucrărilor și resurse umane

S.A. „Drumuri Ialoveni” își propune, pentru anii 2025-2026, creșterea calității lucrărilor executate și consolidarea capacităților resursei umane, prin următoarele acțiuni:

- Monitorizarea și controlul tehnologic permanent al lucrărilor executate, în toate etapele de producție;
 - Respectarea standardelor tehnice și a documentației de execuție în vederea evitării neconformităților și a reparațiilor ulterioare;
 - Organizarea instruirilor periodice pentru muncitori, maiștri și personalul tehnic, axate pe noile tehnologii de întreținere și reparație rutieră;
 - Evaluarea performanței echipelor operative pe baza indicatorilor de calitate, timp și consumuri;
 - Optimizarea programului de lucru prin normarea sarcinilor zilnice și responsabilizarea directă a echipelor din teren;
 - Promovarea unei culturi organizaționale bazate pe responsabilitate, prevenție, siguranță și rezultate;
 - Îmbunătățirea climatului intern de muncă și crearea unor condiții sigure, motivate și sustenabile pentru personalul societății.
-

6. Eficiență economică și financiară

În scopul obținerii unui rezultat financiar pozitiv și al eficientizării generale a activității economico-financiare a entității, S.A. „Drumuri Ialoveni” își propune următoarele acțiuni prioritare, în anii 2025-2026:

- Optimizarea cheltuielilor operaționale prin organizarea unui proces de muncă zilnic bine structurat, bazat pe principii moderne de mentenanță și logistică;

- Negocierea eficientă a prețurilor cu furnizorii de materii prime, combustibil și piese de schimb, în vederea reducerii costurilor unitare;
- Eliminarea cheltuielilor nejustificate în procesul de reparație a drumurilor și asigurarea unei evaluări economice riguroase a fiecărei intervenții;
- Raționalizarea cheltuielilor de regie și utilizarea eficientă a resurselor administrative;
- Valorificarea activelor fixe printr-o gestionare eficientă a stocurilor, implementarea tehnologiilor moderne și evitarea întreruperilor în procesul de producție;
- Revizuirea și ajustarea condițiilor contractuale cu clienții, pentru a preveni încasările întârziate sau nesigure, prin introducerea unor clauze contractuale mai ferme;
- Analiza oportunităților de extindere a activității și diversificare a surselor de venit;
- Achiziționarea de utilaje tehnologice moderne, în funcție de posibilitățile bugetare, în vederea reducerii costurilor aferente reparațiilor frecvente și întreținerii echipamentelor vechi;
- Creșterea calității lucrărilor executate, prin supraveghere tehnică riguroasă și aplicarea standardelor corespunzătoare;
- Normarea muncii zilnice a echipelor operative și monitorizarea strictă a respectării graficelor de execuție în teren.

În vederea eficientizării activităților de întreținere și reparație rutieră, precum și a reducerii costurilor de exploatare a echipamentelor învechite, pentru anul 2025 este planificată achiziționarea următoarelor utilaje, conform Planului de achiziții de bunuri, lucrări și servicii necesare pentru activitatea S.A. „Drumuri Ialoveni” pentru anul 2025 aprobat:

	Achiziționarea utilajelor	Valoarea estimativă fără TVA (mii lei)
1	Mini incarcator multifunctional. Buldoexcavator	1200,00
2	Autoturism dublu cabină cu benă	580,00
3	Mașină pentru marcaj rutier	220,00
	Total	2000,00

Echipamentele sunt destinate modernizării parcului tehnic existent și vor contribui la creșterea productivității și calității lucrărilor executate.

7. Indicatori de performanță

Indicatorii de bază privind activitatea economico-financiară planificați pentru anul 2025

Nr. d/o	Indicatori	Anul 2024 (mii lei)	Anul 2025 planificat (mii lei)	Ritmul creșterii/ descreșterii %
1	Venituri din vânzări	68300,17	79050,00	15,74
2	Costul vânzărilor	64208,23	72790,00	13,36
3	Profitul brut (pierdere brută)	4091,94	6260,00	53,03
4	Alte venituri din activit. operațională	967,48	450,00	-53,47
5	Cheltuieli administrative	4192,43	4785,59	14,15

6	Alte cheltuieli din activit. operațională	305,62	346,90	13,50
7	Profit (pierderi) până la impozitare	419,18	660,00	57,48
8	Profit net (pierdere netă)	207,78	580,80	179,58

Devizul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025

Nr. d/o	Indicii	Aprobat pentru anul 2025 (mii lei)
	I. VENITURI , TOTAL	79500,00
	inclusiv	
1	Din contracte directe cu Î.S. ASD	64700,00
2	Din contracte cu Consiliile Raionale (Fondul rutier)	7980,00
3	Din contracte directe cu primăriile (APL I și II), inclusiv Achiziții Publice	2010,00
4	Din contracte directe cu alți agenți economici	2370,00
5	Servicii cu mecanisme/ servicii cu tehnică specială	1901,00
6	Contracte de locațiune	89,00
7	Alte venituri (comercializarea materialelor)	450,00
	II. CHELTUIELI, TOTAL	78840,00
	inclusiv	
1	Consumuri si cheltuieli materiale	28130,00
2	Consumuri de combustibil	5300,00
3	Costurile pieselor de schimb și întreținerea echipamentului	1375,00
4	Remunerații personal	29880,00
5	Contribuții privind asigurările sociale de stat și prime de asigurare medicale obligatorii	7171,00
6	Caracter flotant	1300,00
7	Consumuri și cheltuieli aferente serviciilor prestate de terți	550,00
8	Deservirea tehnică efectuată de terți	420,00
9	Uzura	1900,00
10	Energia electrică	180,00
11	Energia termică (lemn, cărbune)	20,00
12	Cheltuieli de comunicații și poștă	54,00
13	Procurarea mijloacelor fixe	2140,00
14	Impozite	220,00
15	Alte cheltuieli	200,00
	III. PROFITUL	
1	Profitul până la impozitare	660,00
2	Cheltuieli privind impozitul pe venit	79,20
3	Profitul net (pierdere netă)	580,80

Fișa indicatorilor de performanță pentru anul 2025

Denumire	Descriere	Formula de calcul	Valoarea efectivă pentru anul 2024	Valoare planificată pentru anul 2025	inclusiv:		Valoare țintă
					sem. I	sem. II	
Indicatori de lichiditate							
Fluxul de numerar	Reprezintă intrările și ieșirile de numerar într-o	<u>Formula:</u> (Încasări totale) – (Plăți totale)	59150	59260	44630	59260	Indicator ≥ 0

	perioadă determinată						
Lichiditatea generală	Determină capacitatea unei companii de a-și acoperi datoriile pe termen scurt cu activele curente	Formula: (Active curente)/(Datorii curente)	2,12	2,13	2,04	2,12	Indicator ≥ 1
Indicatori de eficiență/activitate							
Dinamica veniturilor din vânzări	Determină evoluția veniturilor din vânzări în timp	Formula: = (Venituri din Vânzări An Curent / Venituri din Vânzări An Precedent) - 1	-0,01	0,03	0,01	0,05	Indicator ≥ 0
Indicatori de rentabilitate							
Rentabilitate a capitalului propriu (ROE)	Determină eficiența utilizării capitalului propriu pentru a genera profit	Formula: (Profit net al perioadei de gestiune)/(Capitalul propriu) *100%	1,19	1,70	0,72	0,99	Indicator $\geq 15\%$
Rentabilitate a activelor (ROA)	Determină eficiența utilizării activelor, din punctul de vedere al profitului obținut	Formula: (Profit net al perioadei de gestiune)/(Total Active) *100%	0,85	1,17	0,49	0,68	Indicator $\geq 5\%$
Rentabilitate a veniturilor din vânzări (Marja de profit net)	Determină profitul net generat de veniturile din vânzări	Formula: (Profit net)/(Venit din vânzări)%	0,59	0,73	0,67	0,79	Indicator $\geq 10\%$
Rentabilitate a veniturilor din vânzări (Marja de profit brut)	Determină profitul brut generat de veniturile din vânzări	Formula: (Profit brut)/(Venit din vânzări) %	5,98	7,92	8,78	7,2	Indicator $\geq 10\%$
Indicatori de performanță financiară							
Rezultatul (profitul) net al exploatării	Indică profitul unei companii după scăderea impozitului pe profit	Formula: (Profit până la impozitare - cheltuieli privind impozitul pe venit)	401967	580800	242900	337900	Valoare pozitivă
Dinamica rezultatului (profitului) net	Determină evoluția rezultatului (profitului) net în timp.	Formula: = (Profit An Curent / Profit net An Precedent) - 1	1,16	0,26	0,66	0,08	Indicator ≥ 0
Rezultatul brut al exploatării (EBITDA)	Indică profitul unei companii înainte de a scădea impozitul pe profit, dobânzile, amortizarea și deprecierea	Formula: (Profit net + cheltuieli privind impozitul pe venit + cheltuieli cu dobânda + amortizarea + deprecierea)	2625049	2622400	1257220	1365180	Valoare pozitivă
Profit înainte de plata dobânzilor și impozitului (EBIT)	Indică profitul unei companii înainte de a scădea impozitul pe profit și dobânzile	Formula: (Profit net + cheltuieli privind impozitul pe	544149	722400	307220	415180	

		venit + cheltuieli cu dobânda)					Valoare pozitivă
Rata de îndatorare globală	Indică nivelului total al datoriei acumulate de către companie în raport cu activele totale ale acesteia	Formula = (Datorii totale) / (Total Active)	0,29	0,29	0,30	0,29	Indicator ≤ 0,67
Rata autonomiei financiare globale	Determină ponderea capitalului propriu în patrimoniul întreprinderii și indică gradul de independență financiară.	Formula = (Capital propriu) / (Total Pasive)	0,71	0,7	0,68	0,7	Indicator ≥ 0,3

Pentru anul 2025, S.A. „Drumuri Ialoveni” a stabilit o serie de indicatori de performanță ce vor fi utilizați în evaluarea implementării direcțiilor prioritare. Aceștia reflectă nivelul de realizare a obiectivelor operaționale și eficiența utilizării resurselor.

Indicatorii pentru anul 2026 vor fi stabiliți la începutul perioadei de raportare, în baza evaluării pentru anul 2025 și a modificărilor intervenite în cadrul bugetar sau normativ. Direcțiile prioritare vor fi urmărite în mod continuu, prin raportare anuală și ajustări în funcție de performanțele înregistrate.

8. Concluzii / Angajamente finale

În anii 2025–2026, S.A. „Drumuri Ialoveni” își reconfirmă angajamentul ferm față de atingerea obiectivelor operaționale stabilite, prin utilizarea eficientă a resurselor disponibile, respectarea standardelor tehnice în vigoare și asigurarea continuității serviciilor de întreținere a rețelei rutiere, atât la nivel regional, cât și național.

În acest sens, societatea își propune:

- să mențină un nivel ridicat de calitate a lucrărilor executate;
- să eficientizeze procesele tehnice, administrative și decizionale;
- să valorifice în mod sustenabil resursele materiale, umane și tehnologice;
- să contribuie activ la creșterea siguranței circulației rutiere și la modernizarea infrastructurii gestionate.

Performanțele obținute vor servi ca bază de evaluare instituțională și vor consolida poziția S.A. „Drumuri Ialoveni” ca un operator responsabil, eficient și orientat spre rezultate durabile.